

La Fageda®

EXTRAORDINÀRIA
DIFERÈNCIA

DOSIER DE PRENSA



índice de contenidos

1. La Fageda	6
2. Una estructura de cinco entidades al servicio de un mismo proyecto	7
3. Cristóbal Colón, el fundador	8
4. Hitos históricos	10
5. Grandes magnitudes de hoy	12
6. Las actividades empresariales, el medio para generar puestos de trabajo	13
7. El ámbito social y el modelo de atención integral a las personas	14
8. NOIMA: Escuela de Nuevas Oportunidades	15
9. Premios	16
10. Certificaciones	17
11. El lema “Extraordinaria Diferencia”	18
12. El valor social integrado: una nueva métrica para el impacto social y económico	20
13. Recursos informativos sobre La Fageda	22



La Fageda es un proyecto de la economía social fundado en 1982 en La Garrotxa por el psicólogo Cristóbal Colón con la misión de dignificar la vida de personas de colectivos vulnerables a través del trabajo, ofreciéndoles oportunidades de empleo y formación.

El proyecto se inició en Olot con quince personas con trastornos mentales graves y hoy reúne a más de 600 personas. La vocación social de La Fageda se ha expandido más allá de la atención a personas con trastornos mentales o discapacidad intelectual, abriendo sus puertas a otras personas en situación de vulnerabilidad y riesgo de exclusión social. A sus actividades empresariales, que son el medio para generar empleo, y a sus servicios asistenciales, ha sumado una escuela de nuevas oportunidades para jóvenes que se encuentran fuera del sistema educativo y laboral, y que ha impulsado en colaboración con el Ayuntamiento de Olot.

Hablar de La Fageda es hablar de un proyecto social que ha superado con creces las expectativas iniciales y que ha desafiado las barreras de la discriminación, un proyecto que apuesta por poner a las empresas y la economía al servicio de las personas.



Una estructura de cinco entidades al servicio de un mismo proyecto

La estructura jurídica de La Fageda se ha ido adaptando con el tiempo a las necesidades del proyecto, y hoy la conforman cinco entidades, cada una con sus respectivas competencias y todas al servicio de un mismo propósito: mejorar la vida de personas de colectivos vulnerables.



La Fageda Fundació:

Es la entidad que gestiona la actividad productiva (fabricación y comercialización de postres lácteos, helados y mermeladas, y las secciones de jardinería, granja y atención al visitante). También es titular del Centro Especial de Empleo.

La Fundación de Servicios Asistenciales de la Garrotxa:

Gestiona los servicios destinados a las personas de colectivos vulnerables.

El Faig de La Fageda:

Es una empresa de inserción que tiene como misión ofrecer trabajo a personas que, a pesar de no tener ninguna discapacidad, se encuentran en situación de riesgo de exclusión.

La Fageda, SCCL:

Es una cooperativa de consumidores (originalmente creada en 1982 como cooperativa de trabajo) que tiene como objetivo ofrecer formación, acompañamiento, ocio, espacios culturales y deportivos.



Fundació Noima:

Constituida en junio de 2023, gestiona la Escuela de Nuevas Oportunidades Noima, que La Fageda impulsó en 2022 junto con el Ayuntamiento de Olot. Su finalidad fundacional es estructurar y promover actividades formativas dirigidas a jóvenes que se encuentran alejados del sistema educativo y laboral.

Cristóbal Colón, el fundador

3.



Nacido en Zuera en 1949, un pequeño pueblo de Aragón, se sumergió de muy joven en las luchas antifranquistas de los años 70. Su espíritu inquieto lo llevó a los círculos intelectuales, donde contactó con profesionales de la psiquiatría. Esto lo llevó a trabajar como mozo de manicomio (así se denominaban los hospitales psiquiátricos) en Zaragoza, Martorell y Girona. Las duras condiciones de vida de los pacientes le impactaron profundamente. Y en el 1982, fundó la cooperativa La Fageda bajo unos pilares ideológicos muy sólidos:



La concepción del trabajo como un elemento esencial en la vida de las personas.

En el caso de las personas con una enfermedad mental, el trabajo las dignifica, a la vez las responsabiliza, dota de sentido sus vidas y combate el estigma y el aislamiento.



Un proyecto sin ánimo de lucro.

El propósito de la entidad es mejorar vidas, no obtener rendimientos económicos. La empresa, además, no sería la mano de obra barata de ninguna otra. Esta naturaleza no lucrativa se mantiene como un compromiso inalterable. Desde hace años es La Fageda Fundació la entidad que gestiona el proyecto. La propiedad de La Fageda no se encuentra en manos privadas.



La voluntad de ubicar el proyecto en un entorno natural.

La naturaleza es una aliada para el bienestar de todas las personas. Un sueño que se hizo realidad años más tarde, cuando fue posible la compra de la finca Els Casals de Santa Pau. Un paraje de 16 hectáreas, en el Parque Natural de la Zona Volcánica de la Garrotxa, junto al emblemático bosque de La Fageda d'en Jordà. El traslado de Olot a Els Casals se realizó en 1987.



- 1982** ► **Nace en Olot la cooperativa La Fageda de la mano de su fundador, Cristóbal Colón.** En sus inicios, su actividad se basa en trabajos encargados por otras empresas y se ubica en una sala del convento del Carme de Olot cedida por el Ayuntamiento. El proyecto se inicia con una quincena de personas, la mayoría provenientes del hospital psiquiátrico de Salt.
- 1983** ► **Se crea la sección de Jardinería,** la más veterana de La Fageda.
- 1984** ► **La cooperativa adquiere la finca Els Casals** con la ayuda de la Diputación de Girona y un crédito bancario.
- 1985** ► **La Fageda entra en el registro de la Generalitat de Catalunya como Centro Especial de Empleo.** Se crea la primera residencia para personas con discapacidad en Olot. Poco después, se comienza a ofrecer el Servicio de Terapia Ocupacional.
- 1987** ► **Los trabajadores se instalan en Els Casals y se inicia el vivero forestal,** que en pocos años alcanza una producción anual de 3 millones de plantas.
- 1989** ► En la granja, la cooperativa ya dispone de **100 vacas y produce 600,000 litros de leche anuales,** que se venden a Nestlé.
- 1993** ► **La Fageda inicia la producción y venta de yogures.** Inicialmente produce unas 50,000 unidades a la semana. El primer pedido se destina al Hospital de la Vall d'Hebron de Barcelona.
- 1997** ► **Se crea la Fundación de Servicios Asistenciales de La Garrotxa,** que será la titular de los servicios de vivienda y ocupacionales. En el ámbito empresarial, se amplía la gama de lácteos y se estrena una nueva imagen de marca que incorpora una vaca al logotipo y el concepto de yogur de granja.
- 1998** ► **Nace el Servicio de Atención al Visitante,** que inicialmente se llamaba La Fageda Tours.
- 2004** ► **Se crea la Fundación Sentit,** la propietaria de los inmuebles y de la marca La Fageda. Hoy en día, la fundación lleva el nombre de La Fageda Fundació.
- 2006** ► **Se inaugura la residencia El Caliu,** un nuevo alojamiento para personas con discapacidad situado en el centro de Olot. Este hogar ofrece atención continua todos los días del año.
- 2007** ► **Se crea el Servicio de Inserción en la Comunidad (SIC)** para la inserción laboral de personas en empresas ordinarias, hoy conocido como Servicio de Inserción Laboral. Con motivo del 25 aniversario, la editorial RBA publica el libro **Historia de una locura,** donde su autora, Dolors González, recoge el origen, la trayectoria y la filosofía del proyecto.

- 2009** ► **Se inaugura la residencia El Cassés**, ubicada en el barrio del Pla de Dalt de Olot.
- 2010** ► **Inicia la producción y venta de los helados La Fageda** en una nave en Badalona que más tarde se trasladará a la finca de Santa Pau.
- 2012** ► **Comienza la producción y venta de mermeladas.**
Lanza el primer proyecto Mirall, dirigido a jóvenes en situación de vulnerabilidad.
- 2013** ► **Fruto de la aprobación del Plan Especial Urbanístico de la finca**, se inician las obras de mejora y ampliación de todas las instalaciones y equipamientos.
- 2015** ► Se inaugura la nueva sede del **Servicio de Atención al Visitante**.
- 2017** ► Entraron en funcionamiento las **nuevas fábricas de lácteos, helados y mermeladas**.
- 2018** ► **Se estrena El Rebot de La Fageda**, que pone a disposición de los trabajadores y socios consumidores de la cooperativa productos de la fábrica y de la huerta.
- 2019** ► Amplía la atención a nuevos colectivos. Gracias a la **nueva empresa de inserción “El Faig de La Fageda”**, brinda cobertura sociolaboral a personas de La Garrotxa en situación de vulnerabilidad.
- 2022** ► **Celebra su 40 aniversario**, lanza al mercado el yogur Orígens, que rinde homenaje a estas cuatro décadas de historia, y publica el libro La Fageda, 40 años de compromiso social. Ese mismo año, inicia la primera fase de NOIMA, la Escuela de Nuevas Oportunidades de La Garrotxa. También crean Arrelats, la comunidad que une a todas aquellas personas que comparten el sentido y los valores de nuestro proyecto.
- 2023** ► Bajo el lema **“Extraordinaria Diferencia”**, La Fageda abre una nueva etapa y expande el mercado fuera de Catalunya.
- 2024** ► **Cristóbal Colón se jubila** y Silvia Domènech es nombrada directora general de La Fageda.

Inauguración de la nueva sede de NOIMA, la Escuela de Nuevas Oportunidades, en el edificio de la Providencia de Olot.

Incorporación del **Valor Social Integrado**.

Grandes magnitudes de hoy

Tomando como referencia la Memoria de sostenibilidad de 2024, el total de ingresos de La Fageda fueron de 37.395.453, un 7,3% más que en 2023, cuando sumaron 34.635.904 euros.

Con 2,8 millones de consumidores en Catalunya, los datos de mercado son:

En 2024 se alcanza una penetración en el mercado de Catalunya, según datos de Kantar, del 32,4%. La Fageda está pues presente en 1 de cada 3 hogares catalanes. Las cuotas de mercado alcanzadas en la categoría de yogures y postres según datos del IRI son las siguientes:

Cuota mercado 2024	En kilos	En valor
Cuota Fageda Yogures	5,23%	7,40%
Cuota Fageda Postres	2,93%	3,88%
Cuota Fageda Yogures+Postres	4,82%	6,63%

Y los de producción son:



13.905.042 euros destinados a proveedores del territorio (provincia de Girona), un 4,33% más respecto a 2023.

Los ingresos de las actividades más destacadas son:



Las actividades empresariales, el medio para generar puestos de trabajo



Sección de Jardinería:

Es la responsable del mantenimiento de parques, jardines y espacios naturales de la comarca de La Garrotxa, tanto de propiedad pública como privada.



La granja de vacas frisonas:

Cuenta con más de 250 cabezas de vacas y terneros de raza frisona. De esta cabaña lechera, más de 120 son vacas adultas para la producción de leche, y el resto son terneras jóvenes para reposición o vacas en el ciclo reproductivo. La producción de leche de la granja se destina íntegramente a la elaboración de yogures, postres y helados. Dado que en la finca de Els Casals no se pueden albergar más vacas, la leche restante necesaria para producir lácteos proviene de otras granjas del territorio cercano, cuyos procesos productivos y manejo están homologados por La Fageda y certificados por una entidad independiente.



Planta de elaboración de productos lácteos:

La producción de postres lácteos es, con diferencia, la actividad más importante en términos de facturación y generación de puestos de trabajo en La Fageda. En 2023, la producción fue de 94.284.694 unidades de yogures y postres.



Elaboración de mermeladas:

Da empleo a personas con certificado de discapacidad que presentan una elevada necesidad de apoyo.



Planta de elaboración de helados:

Comenzó en 2010 en un pequeño obrador en Badalona y más adelante se trasladó a Santa Pau, junto al resto de las actividades productivas. En 2023, se produjeron 61.663 kilos.



Servicio de atención al visitante:

Se creó en 1998 y gestiona las visitas de centros educativos, entidades y particulares que desean conocer el proyecto de La Fageda, tanto en días laborales como festivos. El año pasado recibió 48.390 visitantes.



Servicios centrales y auxiliares:

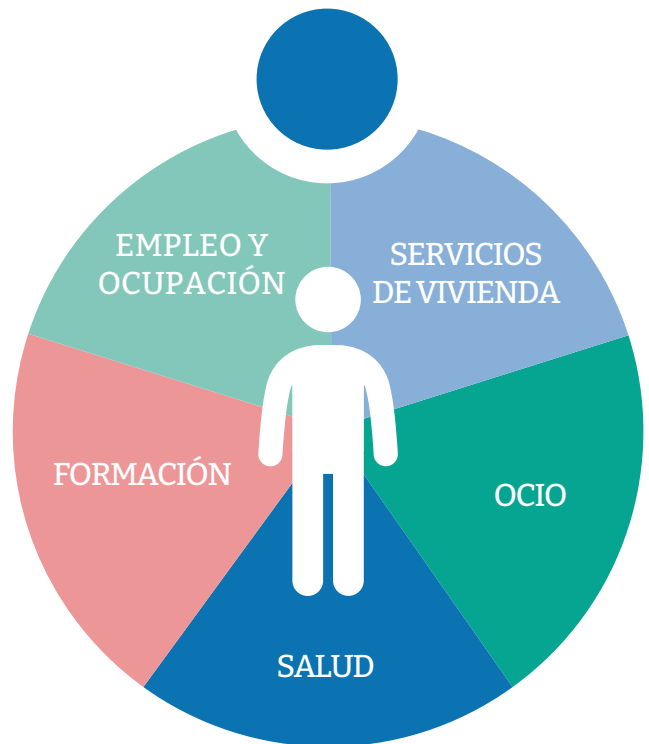
Estos servicios concentran las tareas de oficinas (Secretaría, Operaciones, Socio-laboral, Organización y Desarrollo de Personas, Finanzas, IT, Comercial y Marketing, Calidad e Innovación, y Comunicación) así como Cocina y Limpieza.

El ámbito social y el modelo de atención integral a las personas

Área sociolaboral:

Las áreas que conforman el Ámbito Social de La Fageda se ocupan de atender y acompañar, desde una visión global, a las personas en situación de vulnerabilidad que forman parte del proyecto.

- ▶ Centro Especial de Empleo (CEE)
- ▶ Empresa de inserción El Faig de la Fageda
- ▶ Servicio de Inserción Laboral en la Empresa Ordinaria (SIL)
- ▶ Servicio de Terapia Ocupacional (STO)
- ▶ Servicio Ocupacional de Inserción (SOI)
- ▶ Servicio Prelaboral
- ▶ Servicios de Vivienda
- ▶ Servicio de Ocio
- ▶ Servicio de Voluntariado
- ▶ Servicio de Respiro
- ▶ Área Atención Especializada
- ▶ Área Formativa



La Escuela de Nuevas Oportunidades de la Garrotxa, NOIMA, ha iniciado en 2024 una nueva etapa con el estreno de su sede en el edificio del antiguo convento de la Providencia de Olot.

Esta escuela impulsada por La Fageda Fundació y por el Ayuntamiento de Olot en 2022, quiere dar respuesta a uno de los principales retos sociales detectados en el Social Lab Garrotxa 2018: un número muy alto de jóvenes de la comarca están fuera del sistema educativo.

Les ofrece un acompañamiento socioeducativo continuado, que permite identificar y atender las necesidades del alumnado, por el cual se definen itinerarios flexibles con el fin de que se incorporen de nuevo al sistema educativo o en el mundo laboral.

Un programa de acogida y arraigo al territorio para jóvenes recién llegados de entre 16 y 18 años que necesitan competencia lingüística en catalán; uno de activación sociolaboral para jóvenes de entre 16 y 19 años desvinculados del sistema formativo; una formación a medida para jóvenes de entre 16 y 18 años en empresas de la comarca, y un proyecto de prevención del abandono prematuro del sistema educativo para alumnado de ciclos formativos de grado medio, son algunas de las propuestas formativas. El curso 2024-2025 atenderá alrededor de 150 jóvenes.

NOIMA, Escuela de Nuevas Oportunidades.



- 1997** ► **Placa Francesc Macià** de la Generalitat de Catalunya.
- 2005** ► **Premio de la Fundación Empresa y Sociedad** a la mejor iniciativa de inserción laboral (Madrid, abril de 2005), entregado por el presidente del Gobierno central. Cristóbal Colón es elegido 'Empresario Social del Año en España' por la Schwab Foundation de Ginebra, asociada al Foro Económico Internacional de Davos.
- 2008** ► El caso de La Fageda se presenta en **Harvard Business School** durante el coloquio sobre Retos y oportunidades de las empresas de inclusión.
- 2009** ► **Premio Factor Humano** en homenaje a Mercè Sala. Cristóbal Colón recibe la **Creu de Sant Jordi**, la máxima distinción de la Generalitat de Catalunya.
- 2012** ► **Premio INTEGRA de BBVA**, dotado con 200.000 euros. Premio a la Responsabilidad Social por la **Federación de Cooperativas Agrarias de Catalunya**.
- 2021** ► **Premio a la Trayectoria Profesional** (Cristóbal Colón, presidente de La Fageda) de la Revista Emprendedores, Madrid.
- 2022** ► **Premio Ignasi Pujol** al fomento del emprendimiento, del Diari ARA.
- 2023** ► **Premio Talent de Honor 2023**, entregado por la Fundació Impulsa Talentum, a Cristóbal Colón.
- Premio a la mejor comunicación de temas relacionados con la transparencia**, otorgado por el Colegio de Censores Jurados de Cuentas de Catalunya.
- Cristóbal Colón recibe la medalla de oro por su **trayectoria profesional del Ayuntamiento de Zuera**.
- Premio SOstenibilidad – Trayectoria a La Fageda**, de los Premios DRAC otorgados por RAC1.
- Cristóbal Colón, presidente de La Fageda, es elegido **gerundense del año 2023: Premio Josep Irla Bosch de los Premios Generalitat Girona**.
- 2024** ► Cristóbal Colón, fundador de nuestro proyecto, recibe la **Medalla de la Ciudad de Olot**, la máxima distinción de la localidad.
- Cristóbal Colón es nombrado Doctor Honoris Causa** por la Universidad de Girona. Premio al **Impacto Social y Conciencia Medioambiental**, otorgado por el Clúster Food-service.
- Premio a la empresa con más impacto social corporativo** de los Premios Empresa del Año del grupo editorial Prensa Ibérica.
- Creu de Sant Jordi de la Generalitat de Catalunya** por el compromiso de La Fageda en la mejora de la calidad de vida y la promoción de la integración social de personas en situación de vulnerabilidad de la Garrotxa.



Certificación de Conformidad del Análisis de Peligros y Puntos de Control Críticos (APPCC)

**LaFageda
Fundació**



Certificación en Bienestar Animal Welfair™

**LaFageda
Fundació**



Certificación ISO 14001 del Sistema de Gestión Ambiental

**LaFageda
Fundació**



Certificación ISO 9001 del Sistema de Gestión de Calidad

**LaFageda
Fundació**



Carta Europea de Turismo Sostenible (CETS)

**LaFageda
Fundació**



Certificación ISO 9001 del Sistema de Gestión de Calidad

**Fundació
de Serveis
Assistencials
de la Garrotxa**



"Extraordinaria Diferencia"

"Extraordinaria Diferencia" es el eslogan de La Fageda desde el otoño de 2023, a través del cual define su nuevo posicionamiento en el mercado.

En el concepto "Extraordinaria Diferencia" convergen los elementos que más distinguen a La Fageda, encapsulando su esencia y todo aquello que la hace única. Es la suma de cinco atributos que cimentan sólidamente su posicionamiento y que, sin duda, reflejan una naturaleza extraordinaria, entendida como aquello que está fuera de lo común o de lo ordinario.

EXTRAORDINARIA DIFERENCIA

Una forma única de ser y de hacer.

Extraordinario origen

Nos encontrarás en el corazón del Parque Natural de la Zona Volcànica de la Garrotxa.

Extraordinario propósito

Existimos para mejorar la vida de personas de colectivos vulnerables ofreciéndoles un trabajo con sentido.

Extraordinario sabor

Único, gracias a la leche fresca de granjas de proximidad y a nuestros fermentos.

Extraordinario compromiso

Somos y seremos un proyecto sin ánimo de lucro.

Extraordinaria locura

Sí. La nuestra es la historia de una locura, distinta y singular.



La Fageda[®]
EXTRAORDINÀRIA DIFERÈNCIA



El propósito como un proyecto al servicio de personas en situación de vulnerabilidad (personas con trastornos mentales, discapacidad intelectual y otras en riesgo de exclusión). Un proyecto que transforma vidas.



El compromiso como empresa social sin ánimo de lucro. Un modelo que genera impacto.



La singular historia que comienza en las condiciones de vida de los hospitales psiquiátricos. Una historia que inspira.



La ubicación en el emblemático bosque de la Fageda d'en Jordà, en pleno corazón del Parque Natural de la Garrotxa. Un entorno que enamora.



El sabor y la calidad de los productos. Un sabor que deleita.



El valor social integrado: una nueva métrica para el impacto social y económico

Por primera vez, incorporamos a nuestra memoria de sostenibilidad el cálculo del Valor Social Integrado (VSI), una medida monetaria del impacto económico y social que genera nuestra organización.

En otras palabras, es una manera de poner en números todo lo que aportamos a las personas, la economía y el bienestar de la comunidad más allá de los ingresos y beneficios.

El Valor Social Integrado se describe como el valor que generamos para la sociedad y la economía, incluyendo aspectos que no se contabilizan tradicionalmente.

Analizamos el impacto en todos los grupos de interés. Para calcular el VSI, no nos fijamos solo en La Fageda como organización, sino que estudiamos qué valor aportamos en cada uno de nuestros grupos de interés.

Para cada grupo, identificamos las aportaciones que basura y las cuantificamos económicamente, convirtiéndolas en un valor medible, siguiendo los siguientes conceptos:



Trabajadores:

Sueldos, cotizaciones, beneficios sociales, estabilidad laboral.



Familias:

Tiempo liberado gracias a nuestros servicios, apoyo a los cuidadores.



Administraciones públicas:

Reducción de gasto en prestaciones sociales gracias a la inclusión laboral.



Proveedores y colaboradores:

Compras, contratos y desarrollo del territorio.



Clientes:

Acceso a productos de calidad elaborados con valores sociales, confianza en una marca con impacto positivo.



Sociedad en general:

Impacto ambiental, sostenibilidad y mejora del bienestar colectivo.

Este enfoque nos permite entender el valor real que generamos para cada colectivo, no solo en términos económicos sino también sociales.

¿Cómo se calcula el Valor Social Integrado?

El VSI se construye sumando dos partes:



Valor Social de Mercado (VSM)

Esta parte incluye todo el que se puede contabilizar en euros porque forma parte del sistema económico habitual. Estos datos ya forman parte de la contabilidad tradicional:

- ▶ Sueldos y salarios que pagamos a los trabajadores.
- ▶ Cotizaciones a la Seguridad Social.
- ▶ Impuestos con los que contribuimos a la sociedad.
- ▶ Facturación y compras a proveedores.



Valor Social de No Mercado (VSNM)

Aquí es donde añadimos todo el valor que no se ve directamente en dinero, pero que tiene un impacto real en las personas y en la sociedad, y que, por lo tanto, tiene un valor que hemos monetizado. Por ejemplo:

- ▶ Tiempo liberado por las familias que tienen personas trabajando en alguna actividad de La Fageda o haciendo uso de alguno de los servicios.
- ▶ Aminoramiento en gasto público de Derechos sociales, Trabajo o de Salud por los puestos de trabajo generados y servicios prestados.
- ▶ Mejora en la calidad de vida de muchas personas gracias a nuestros servicios.
- ▶ Beneficio para los clientes, que pueden comprar productos de calidad a sabiendas de que contribuyen a un proyecto social.

Estos aspectos y otros que se han considerado, no significan ninguna transacción económica, pero son muy valiosos para la sociedad.

¿Cuál es el Valor Social Integrado de La Fageda de 2024?

Sumando estas dos partes, obtenemos el VSI de La Fageda para 2024:

Valor Social
de Mercado
54.839.867 €

Valor Social
de No Mercado
10.469.751 €

Total Valor
Social Integrado
65.309.618 €

Este número representa todo el valor real que genera el proyecto de La Fageda para llevar a cabo sus fines fundacionales.

¿Por qué es importante calcular el Valor Social Integrado?

- Porque muestra el impacto real de nuestra actividad en la comunidad.
- Porque ayuda a entender que una empresa puede generar valor más allá del dinero, y a difundir el concepto de economía social.
- Porque permite tomar decisiones más responsables y sostenibles.

¿Qué conclusiones podemos extraer?



El Valor Compartido:

El valor generado por La Fageda no solo es económico, sino que tiene un fuerte componente social y de ahorro público.



Un Alto Impacto Social:

Por cada 1 € público recibido, La Fageda genera más de 13 € en valor total (rentabilidad social muy elevada).



Familias y Comunidad:

El valor que la actividad de La Fageda aporta a las familias (tiempo liberado y capacidad de trabajar) suma más de 3,3 millones de euros.



Eficacia Pública:

El ahorro en prestaciones, sanidad e impuestos representa un retorno relevante por la Administración Pública (11,5 millones €).

Recursos informativos sobre La Fageda



"La Fageda. Història d'una bogeria" de Dolors González. RBA, 2008



"La Fageda. Historia de una locura empresarial, social y rentable". Dolors González (Comanegra, 2013)

La Fageda desde sus orígenes



La Fageda desde sus personas



CONTACTE

La Fageda Fundació

Mas Els Casals s/n Santa Pau (Girona)

Tel. +34 972 681010

comunicacio@fageda.com

www.fageda.com

